

**Муниципальное казенное учреждение «Управление образования
Исполнительного комитета Елабужского муниципального района»
(МКУ «Управление образования ЕМР»)**

ПРИКАЗ

«17» сентября 2021 г.

№460

Елабуга

**Об утверждении и введении в действие «Дорожной карты»
по повышению качества образования в школах, функционирующих
в зоне риска снижения образовательных результатов Елабужского
муниципального района**

В соответствии с планом работы МКУ «Управление образования ЕМР» на 2021-2022 учебный год, в целях обеспечения получения качественного образования для всех обучающихся общеобразовательных организаций Елабужского муниципального района

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить перечень школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов Елабужского муниципального района на основании анализа проблемных ситуаций, в том числе в рамках проведения анализа результатов процедур оценки качества образования (приложение №1);

2. Утвердить и ввести в действие «Дорожную карту» по повышению качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов Елабужского муниципального района (приложение №2);

3. Рассмотреть «Дорожную карту» по повышению качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов Елабужского муниципального района на заседании методического совета Управления образования в сентябре 2021 года.

4. Старшему методисту МКУ «Управление образования ЕМР» (Балобанова А.С.) обеспечить контроль за выполнением «Дорожной карты».

5. Контроль за исполнением настоящего приказа возложить на заместителя начальника МКУ «Управление образования ЕМР» Яруллину Р.Ж.

Начальник



Е.Д.Герентьева

А.С. Балобанова
7-03-24

Приложение №1
К приказу МКУ «Управление образования
Исполнительного комитета ЕМР»
№460 от «17» сентября 2021г.

Перечень школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов Елабужского муниципального района

| № п/п | ОО | Ф.И.О. руководителя |
|-------|---------------------------------|----------------------|
| 1. | МБОУ «Бехтеревская ООШ» ЕМР РТ | Кобелева С.А. |
| 2. | МБОУ «Лекаревская СОШ» ЕМР РТ | Кузьмин В.С. |
| 3. | МБОУ «Костенеевская СОШ» ЕМР РТ | Гиззатуллина Ч.М. |
| 4. | МБОУ «Б.Шурнякская СОШ» ЕМР РТ | и.о. Миросанова В.В. |

Приложение №2
к приказу по МКУ «Управление образования
Исполнительного комитета ЕМР»
№ 460 от «17» сентября 2021г.

**«Дорожная карта» по повышению качества образования
в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов Елабужского
муниципального района**

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|---|--|------------------|---|---|
| Нормативно-правовое и организационно – методическое сопровождение. Создание условий реализации программы | | | | |
| 1. | Мониторинг профессиональной компетенции педагогов | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР» | диагностика уровня педагогического мастерства |
| 2. | Утверждение состава рабочей группы по реализации дорожной карты по повышению качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР» | приказ МКУ «УО ЕМР» |
| 3. | Разработка и утверждение плана (дорожной карты) достижения целевых показателей качества образования для школ школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов по итогам 2020-2021 учебного года | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующ ие в зоне риска снижения образовательных результатов | приказ МКУ «УО ЕМР» |
| 4. | Определение модели муниципальной и школьной инфраструктуры для оказания информационно- | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы, | создание модели муниципальной и |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|----|--|-----------------|--|--|
| | методической помощи школам, функционирующим в зоне риска снижения образовательных результатов | | функционирующее в зоне риска снижения образовательных результатов | школьной инфраструктуры |
| 5. | Подписание партнерского договора о взаимодействии и сотрудничестве со школами с высокими результатами обучения | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы с высокими результатами и школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | не менее 2 партнерских договоров для школы |
| 6. | Определение муниципального координатора, курирующего сопровождение школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | приказ МКУ «УО ЕМР» |
| 7. | Создание и организация деятельности сетевых объединений педагогов для совершенствования технологий обучения: | в течение года: | МКУ «УО ЕМР» | создание банка методических материалов, |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|--|---|---|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none"> ➤ «Кроссенс как приём креативного мышления»; ➤ «Использование коучинговой технологии на уроке в школе: «Стратегия Уолта Диснея», «Мировое кафе», «Колесо развития»; ➤ «Межпредметные технологии в организации образовательного процесса»; ➤ «Стратегия смыслового чтения и работа с текстом»; ➤ «Формирование основ проектной деятельности» | <p>октябрь ноябрь</p> <p>январь</p> <p>март</p> <p>апрель</p> | | разработка методических рекомендаций по организации учебной, внеурочной и проектной деятельности |
| 8. | Информационное сопровождение реализации программы повышения качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | в течение года | МКУ «УО ЕМР» | сайт МКУ «УО ЕМР», сайты школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов |
| 9. | Создание стажировочных площадок, определение ее структуры и ресурсного обеспечения, а так же партнерских площадок на базе образовательных организаций ЕМР | октябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы с высокими результатами обучения | стажировочные площадки |
| Идентификация школ с низкими результатами обучения школ по итогам оценки качества образования | | | | |
| 10. | Утверждение годовой программы мониторинга качества результатов обучения, а также качества преподавания, | сентябрь 2021 | школы, функционирующ | план ВСОКО школ, функционирующих |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|---|--|--|---|
| | управления и школьной среды | | ие в зоне риска снижения образовательных результатов | в зоне риска снижения образовательных результатов |
| 11. | Анализ результатов государственной итоговой аттестации по образовательным программам основного общего и среднего общего образования | 1 полугодие 2021-2022 учебный год | МКУ «УО ЕМР» | аналитический сборник по итогам ГИА |
| 12. | Мониторинг качества преподавания математики в школе | 1,2 полугодие 2021-2022 учебный год | школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | аналитический отчет |
| 13. | Мониторинг качества преподавания русского языка в школе | 1,2 полугодие 2021-2022 учебный год | школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | аналитический отчет |
| 14. | Анализ результатов участия во всероссийских исследованиях качества образования (ВПр, НИКО и т.д.) | в соответствии с утвержденным графиком | МКУ «УО ЕМР» | аналитический сборник по итогам исследования |
| 15. | Организация мониторинговых исследований качества образования: математика, русский язык – 9,11 классы; русский язык, математика - 4 классы (тестовые задания | в течение года | МКУ «УО ЕМР» | аналитический сборник по итогам исследования |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|--|-----------------|--|--|
| | для обучающихся 4 класса по русскому языку, математике, литературному чтению, окружающему миру) | | | |
| 16. | Функционирование внутренней системы оценки качества образования, корректировка планов работы по повышению качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | в течение года | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | внесение необходимых изменений и дополнений в планы работы по повышению качества образования |
| 17. | Отчет школ с низкими результатами обучения по итогам учебной деятельности за полугодие (учебный год) | январь-май 2022 | школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | отчеты |
| 18. | Анализ реализации «Дорожной карты» школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | август 2022 | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | аналитический сборник по итогам исследования |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|--|---|--|---|---|
| Выявление в региональной и муниципальной системе образования успешных практик перевода в эффективный режим работы | | | | |
| 19. | Реализация мероприятий «Дорожной карты» по повышению качества образования в школах, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | в течение года: февраль, апрель 2022 | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующ ие в зоне риска снижения образовательных результатов | предварительные отчеты |
| 20. | Участие в региональных семинарах, методических днях, мастер-классах | По плану МКУ «УО ЕМР» | МКУ «УО ЕМР», ОО, школы, функционирующ ие в зоне риска снижения образовательных результатов | участие в региональном семинаре |
| 21. | Распространение и трансляция успешных практик деятельности педагогов и школы | в течение года | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующ ие в зоне риска снижения образовательных результатов | издание аналитических сборников и буклетов |
| Подготовка в муниципальной системе образования школ с низкими результатами обучения | | | | |
| 22. | Проведение муниципальных аналитических семинаров | в течение | МКУ «УО ЕМР», | количество |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|---|-----------------------|--|--|
| | по выявлению причин низких результатов обучения | года | школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | муниципальных семинаров (4), охват не менее 20 чел. |
| 23. | Прикрепление школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов к муниципальной инновационной площадке | сентябрь-октябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | 100% охват педагогов |
| 24. | Заседания, проблемные семинары школьных методических объединений, творческих групп учителей начальных классов, учителей – предметников | в течение года | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | количество организованных мероприятий |
| 25. | Повышение квалификации педагогических работников через: курсовую подготовку; участие в работе РМО, ШМО; участие в конкурсах и проектах; самообразование | в течение года | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения | повышение уровня профессиональной компетентности педагогов |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|---|----------------|--|--|
| | | | образовательных результатов | |
| 26. | Оказание помощи педагогам в разработке индивидуальных планов развития | сентябрь 2021 | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | 100% охват педагогов |
| 27. | Оказание помощи педагогам в создании портфолио | в течение года | МКУ «УО ЕМР», педагоги школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | 100% охват педагогов |
| 28. | Привлечение педагогических работников школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, к участию в профессиональных конкурсах и грантовых программах муниципального и республиканского уровня | в течение года | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | повышение уровня профессиональной компетентности педагогов |
| 29. | Проведение муниципальных семинаров-совещаний по обмену опытом сетевого взаимодействия школ, | в течение года | МКУ «УО ЕМР», школы, | повышение уровня профессиональной |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|---|------------------------------------|--|--|
| | <p>обсуждение результатов повышения качества образования, внесение корректив в совместную деятельность:</p> <p>1) особенности организации сетевого взаимодействия школ и способы их решения;</p> <p>2) социально-педагогические факторы повышения качества образования в школе;</p> <p>3) деятельность учителя в формировании познавательной активности и интереса обучающихся к учебному предмету;</p> <p>4) формирование метапредметной компетенции учителя как условие повышения качества обучения и др.</p> | | <p>функционирующая в зоне риска снижения образовательных результатов</p> | <p>компетентности педагогов</p> |
| 30. | <p>«Методический десант» с посещением и анализом уроков с целью оказания методической помощи в повышении профессиональной компетентности педагогов</p> | <p>в течение года, ежемесячно</p> | <p>МКУ «УО ЕМР»</p> | <p>повышение уровня профессиональной компетентности педагогов</p> |
| 31. | <p>Оказание консультационной и методической поддержки школам с низкими результатами обучения, в соответствии с ФГОС:</p> <p>1) системно-деятельностный подход как ключевой фактор повышения качества преподавания и управления;</p> <p>2) особенности обучения детей, находящихся в сложной жизненной ситуации;</p> <p>3) организация внеурочной деятельности и формирование личностных результатов обучающихся;</p> | <p>в течение года (по запросу)</p> | <p>МКУ «УО ЕМР», МБОУ «СОШ №8» ЕМР РТ</p> | <p>повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в области ФГОС</p> |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|--|--------------------------------|--|---|
| | 4) формирование компетенций учителя в области достижения предметных, метапредметных и личностных результатов обучающихся и др. | | | |
| 32. | Проведение на базе школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, краткосрочных мероприятий по повышению качества образования для педагогического коллектива и педагогов, имеющих профессиональный дефицит | в течение года (по запросу) | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | 4 мероприятия (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом педагогов |
| 33. | Семинары-практикумы с учителями математики по вопросам подготовки учащихся к итоговой аттестации (обеспечение готовности учащихся выполнять задания различного уровня сложности) | в течение года, ежемесячно | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | 9 мероприятий (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом учителей математики |
| 34. | Семинары-практикумы с учителями русского языка по вопросам подготовки учащихся к итоговой аттестации | в течение года, ежемесячно | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | 9 мероприятий (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом учителей русского языка |
| 35. | Стажировки педагогов школ, функционирующих в зоне | в течение | МКУ «УО ЕМР», | 1 мероприятие |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|--|--|--|--|
| | риска снижения образовательных результатов, в школе-партнере (школы с высокими результатами обучения) по подготовке учащихся для успешной сдачи государственной итоговой аттестации, по работе с одаренными детьми, по реализации ФГОС | года (согласно договору о сотрудничестве) | школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов, школы-партнеры | в месяц (семинары, презентации, круглые столы и т.д.) со 100% охватом учителей |
| 36. | Проведение муниципальных мероприятий по повышению качества образования на базе ОО Елабужского муниципального района | в течение года (по отдельному плану МКУ «УО ЕМР») | МКУ «УО ЕМР» | семинары, презентации, круглые столы и т.д. со 100% охватом учителей |
| 37. | Заседания рабочих групп, проведение семинаров по запросу школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов, с обсуждением проблем и педагогического профессионального дефицита | ежеквартально | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | повышение уровня профессиональной компетентности педагогов |
| 38. | Организация консультативно-методического сопровождения по психолого-медико-педагогическому сопровождению детей, родителей и педагогов школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов | в течение года | МКУ «УО ЕМР» | психолого-медико-педагогическое сопровождение |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|---|--|----------------------|--|--|
| 39. | Организация консультативной методической поддержки в области повышения компетентности педагогов в использовании ИКТ | ежеквартально | МКУ «УО ЕМР», школы, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | повышение уровня профессиональной компетентности педагогов в области ИКТ |
| Создание систем кадровой поддержки | | | | |
| 40. | Организация наставничества (коучей) из числа педагогов муниципальных методических объединений | в течение года | МКУ «УО ЕМР», педагоги школ, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | повышение уровня профессиональной компетентности педагогов |
| 41. | Организация наставничества (коучей) из числа педагогов - наставников: «Коуч - школа 21 века»; - «Повышение профессионального роста учителей истории и обществознания»; - Проект «Проектирование методической работы учителей русского языка и литературы, направленной на развитие профессионального потенциала молодого педагога»; - Проект «Молодой специалист» для учителей родного | По плану наставников | МКУ «УО ЕМР», Грантополучатели, педагоги школ, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов, молодые педагоги | повышение уровня профессиональной компетентности педагогов |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|---|---|-------|---------------|---------------------|
| | <p>языка и литературы;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проект «Повышение профессионального роста молодых учителей технологии»; - проект «Повышение профессионального роста молодых учителей ОБЖ»; - Проект, направленный на повышение профессионального роста молодых учителей в области истории и обществознания; - «Школа профессионального мастерства молодого педагога» для учителей биологии; - «Шаг вперед к профессионализму» для учителей английского языка; - «Школа молодого педагога» для учителей родного языка; - Проект «Путь к профессиональному совершенству», направленный на повышение профессионального роста молодых педагогов в области родного языка. - Проект «Профессиональное сетевое сообщество учителей английского языка «Teacher's world» в Елабужском муниципальном районе»; - «Проект сетевого сообщества учителей физической культуры Елабужского муниципального района «Путь к Олимпу». - Проект «Школа исследователя» для учителей биологии; - Проект наставничества для учителей информатики | | | |

| № | Наименование мероприятий | Сроки | Ответственный | Ожидаемый результат |
|-----|--|----------------------------|--|--|
| | <p>«Повышение профессиональной компетентности учителей информатики для подготовки обучающихся к олимпиаде»;</p> <ul style="list-style-type: none"> - Проект развития наставничества «Шаг навстречу» для учителей родного языка; - Проект наставничества для учителей русского языка | | | |
| 42. | <p>Организация наставничества (коучей) из числа методистов - Грантополучателей:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Разработка модели квалификационного роста педагогических работников Елабужского муниципального района»; - «Школа начинающего руководителя»; - «Развитие культуры чтения учащихся в образовательных организациях»; - «Внедрение технологии творческого развития Рахимова А.З. на уроках родного языка и литературы»; - «Программа поддержки школ, демонстрирующих стабильно низкие образовательные результаты НОО» | По плану Грантополучателей | МКУ «УО ЕМР», Грантополучатели - методисты, руководители и педагоги школ, функционирующие в зоне риска снижения образовательных результатов | повышение уровня профессиональной компетентности руководителей и педагогов |